

中小企業 景況調査報告書

青森県版

2020年
4月～6月期

2020年8月

青森県商工会連合会

令和2年度青森県中小企業景況調査報告書

【4月～6月】

目次

I 調査要領

- 1. 調査時点及び調査対象期間 1
- 2. 調査対象 1
- 3. 調査方法 1
- 4. 回収状況 1

II 要約 2

- 1. 今期の景況 2
- 2. 来期の見通し 2

III 概況 3

- 1. 業況判断 6
- 2. 売上げの動向 7
- 3. 輸出の動向 8
- 4. 製品・商品在庫の動向 8
- 5. 価格の動向 8
- 6. 経常利益の動向 9
- 7. 金融の動向 9
- 8. 雇用の動向 10
- 9. 設備投資の動向 11
- 10. 経営上の問題点 12

令和2年8月
青森県商工会連合会

I 調査要領

1. 調査時点及び調査対象期間

- (1) 調査時点 2020年6月1日
(2) 調査対象期間 2020年4～6月期実績及び2020年7～9月期見通しについて調査した。

2. 調査対象

製造業、建設業については、資本金3億円以下又は従業員300人以下の企業、卸売業については、資本金1億円以下又は従業員100人以下の企業、小売業については、資本金5千万円以下又は従業員50人以下の企業、サービス業については、資本金5千万円以下又は従業員100人以下の企業を対象とした。

(なお、各産業のうち「小規模」とあるのは、製造業及び建設業における従業員20人以下の、卸売業、小売業及びサービス業における従業員5人以下の企業規模を指し、その他は「中規模」と区分した。)

3. 調査方法

原則として、青森県内商工会、商工会議所の経営指導員、及び中小企業団体中央会の情報連絡員が訪問面接し、聴き取りによって行った。

4. 回収状況

287企業のうち、260企業の回答を得た（有効回答率 90.6%）。

| | 調査対象企業数 | | 有効回答企業数 | | 有効回答率 (%) |
|-------|---------|-----------|---------|-----------|-----------|
| 製造業 | 53 | (18.5) | 51 | (19.6) | 96.2 |
| 建設業 | 35 | (12.2) | 33 | (12.7) | 94.3 |
| 卸売業 | 20 | (7.0) | 16 | (6.2) | 80.0 |
| 小売業 | 74 | (25.8) | 66 | (25.4) | 89.2 |
| サービス業 | 105 | (36.5) | 94 | (36.1) | 89.5 |
| 合計 | 287 | (100.0) | 260 | (100.0) | 90.6 |

注：()内は構成比 (%)

Ⅱ 要 約

1. 今期の景況

2020年4～6月期の全産業の業況判断DI（前年同期比「好転」－「悪化」）は、前年同期（2019年4～6月期）の△28.3に対して△63.2と大幅に悪化した。産業別で見えていくと、最も悪化したのはサービス業で△29.7から△69.8、製造業が△22.5から△64.0、小売業が△41.4から△61.4、卸売業は△23.5から△57.1、建設業は△11.5から△48.5となった。もっとも下落したのは、製造業で、下落幅は41.5となった。全産業の業況水準判断DI（今期の水準「良い」－「悪い」）は、前年同期（2019年4～6月期）の△27.9、前期（2020年1～3月期）△41.2と比べて、今期は△63.0と大幅に悪化した。産業別では、前期と比べ全ての産業で悪化している。下落幅が大きかったのは、順に製造業（△26.0→△66.0）、サービス業（△34.1→△67.0）、建設業（△22.9→△51.6）、卸売業（△44.4→△56.1）、であり、小売業（△71.2→△62.1）は低調ながらもやや好転した。

売上額DI（前年同期比「増加」－「減少」）については、全産業では前年同期△24.8、前期△38.6から今期は△72.9と大幅に下落した。産業別では、前期と比して、サービス業（△30.7→△79.1）、小売業（△63.6→△75.0）、製造業（△20.0→△74.5）、卸売業（△27.8→△66.6）、建設業（△42.8→△51.5）と大幅に減少した。

経常利益DI（前年同期比「好転」－「悪化」）においては、全産業では前年同期△29.8、前期△36.1に対して今期は△60.7と大きく悪化した。産業別では、サービス業（△35.2→△65.2）、卸売業（△15.8→△62.5）、小売業（△52.3→△59.3）、建設業（△31.4→△）、製造業（△28.0→△）となった。

（注） DIとは、ディフュージョン・インデックス（Diffusion Index）の略で、「増加」・「好転」したなどとする企業割合から、「減少」・「悪化」したなどとする企業割合を差し引いた値である。

なお、前期比（季調済）は、X12-ARIMA（X11デフォルト）により季節調整を行った値である。

2. 来期の見通し

新型コロナウイルスの影響は、一時的には収束、非常事態宣言解除となったものの、早くも第二波として拡大している。収束に向かいつつ夏季需要を期待したいところであったが、第一波以上に国内外に様々な影響を与え続けている。今期の調査結果は軒並み著しく悪化を示している。本県でも、各産業、各企業、各地域において打開策の模索が行われているが、倒産件数の増加傾向も見られ、いよいよ予断を許さない状況となった。

来期も自粛ムードによって夏季需要が期待できない厳しい状況と予想されるが、ワクチン開発の目処が立たないため「コロナ禍の長期化」となると各種支援策の財源の枯渇も気になるところである。来季は、今現在のコロナ禍に対応しながらも、秋冬に備えて「しっかりと企業の舵取り、事業の方向性を考える時期」と位置付けることも重要である。早急な対応、打開策が求められるが、長期戦の様相を呈している中では、決して拙速であってはならない。

Ⅲ 概 況

全産業（2020年4～6月期）

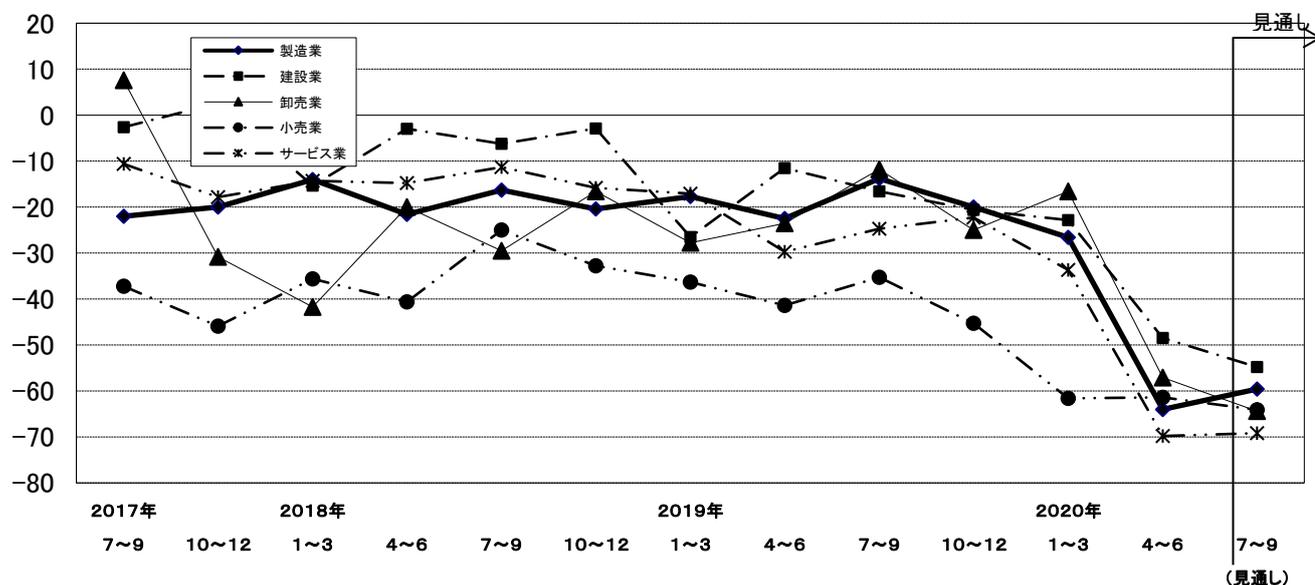
| | 業況判断 | | | 売上額 | | 在庫水準判断 | 経常利益 | 資金繰り | | 従業員数過不足 |
|---------------|--------|--------------|--------|--------|--------------|--------|--------|--------|--------------|---------|
| | 前年同期比 | 前期比 (季調済) | 今期の水準 | 前年同期比 | 前期比 (季調済) | 今期の水準 | 前年同期比 | 前年同期比 | 前期比 (季調済) | 今期の水準 |
| 2019年4～6月実績 | △ 28.3 | △ 17.8 | △ 27.9 | △ 24.8 | △ 15.9 | 5.5 | △ 29.8 | △ 18.3 | △ 13.9 | △ 17.0 |
| 2019年7～9月実績 | △ 23.4 | △ 21.2 | △ 23.6 | △ 26.0 | △ 19.0 | 6.0 | △ 27.9 | △ 12.7 | △ 13.8 | △ 22.5 |
| 2019年10～12月実績 | △ 27.5 | △ 21.7 | △ 30.8 | △ 39.6 | △ 22.6 | 10.1 | △ 30.3 | △ 17.0 | △ 14.5 | △ 19.9 |
| 2020年1～3月実績 | △ 36.8 | △ 26.4 | △ 41.2 | △ 38.6 | △ 24.0 | 10.6 | △ 36.1 | △ 22.9 | △ 23.2 | △ 15.7 |
| 2020年4～6月実績 | △ 63.2 | △ 58.1 | △ 63.0 | △ 72.9 | △ 65.0 | 11.5 | △ 60.7 | △ 44.4 | △ 41.7 | △ 5.6 |
| 2020年7～9月見通し | △ 64.0 | △ 48.8 | — | △ 70.9 | — | — | △ 61.6 | △ 48.4 | — | — |

産業別（2020年4～6月期）

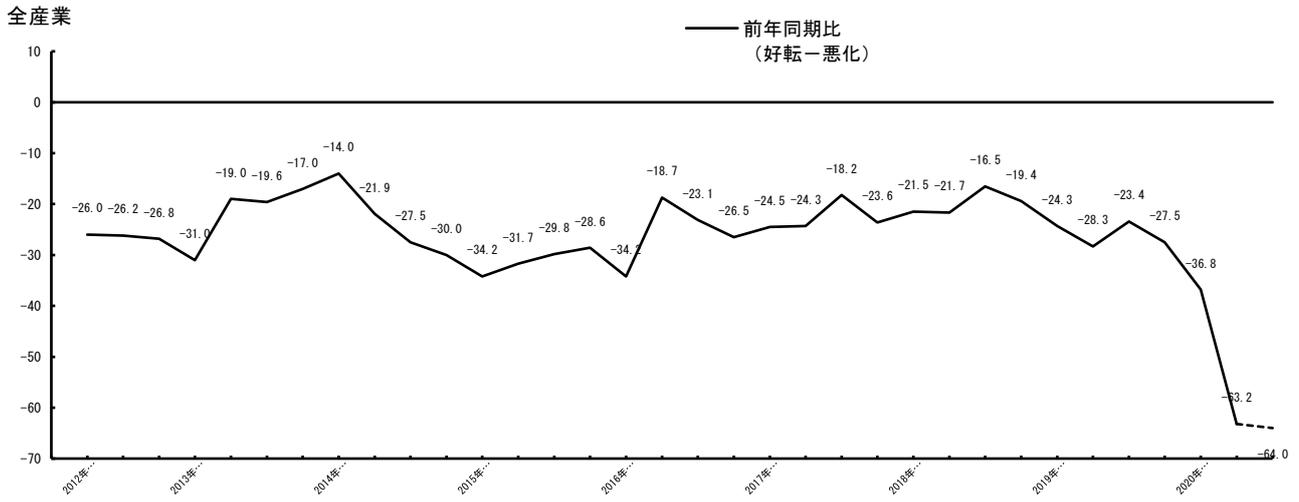
| | 業況判断 | | | 売上額 | | 在庫水準判断 | 経常利益 | 資金繰り | | 従業員数過不足 |
|-------|--------|--------------|--------|--------|--------------|--------|--------|--------|--------------|---------|
| | 前年同期比 | 前期比 (季調済) | 今期の水準 | 前年同期比 | 前期比 (季調済) | 今期の水準 | 前年同期比 | 前年同期比 | 前期比 (季調済) | 今期の水準 |
| 製造業 | △ 64.0 | △ 54.3 | △ 66.0 | △ 74.5 | △ 63.5 | 2.0 | △ 56.0 | △ 45.1 | △ 40.5 | △ 8.4 |
| 建設業 | △ 48.5 | △ 48.7 | △ 51.6 | △ 51.5 | △ 47.3 | — | △ 57.6 | △ 39.4 | △ 35.2 | △ 6.0 |
| 卸売業 | △ 57.1 | △ 54.1 | △ 56.1 | △ 66.6 | △ 59.3 | 25.0 | △ 62.5 | △ 37.5 | △ 43.8 | 7.2 |
| 小売業 | △ 61.4 | △ 58.2 | △ 62.1 | △ 75.0 | △ 74.3 | 15.4 | △ 59.3 | △ 46.7 | △ 40.2 | 0.0 |
| サービス業 | △ 69.8 | △ 63.6 | △ 67.0 | △ 79.1 | △ 65.7 | — | △ 65.2 | △ 45.6 | △ 45.5 | △ 10.0 |

注：製造業の輸出額DI（前年同期比）は △ 50.0 生産設備過不足DI（今期の水準）は 0.0

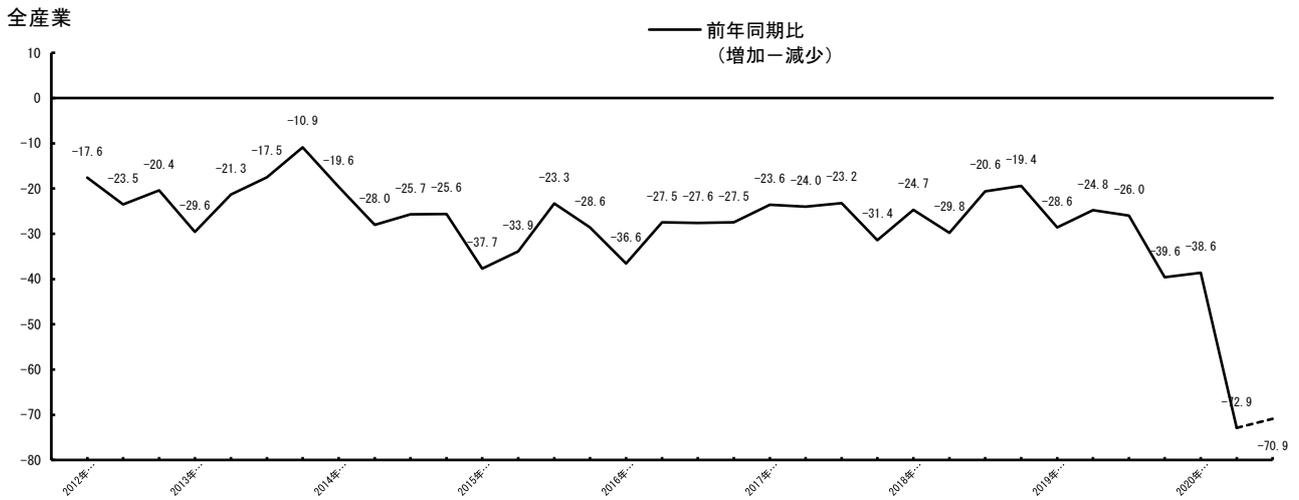
産業別 過去3年間の業況DI(前年同期比)の推移
(2017年7～9月期～2020年4～6月期)



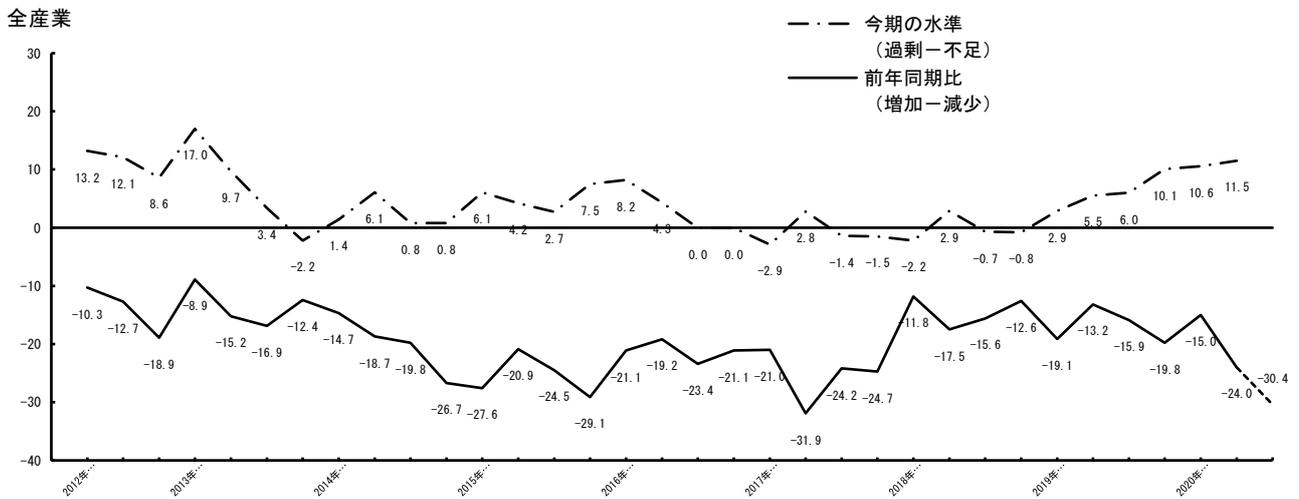
業況判断の動向 (D I)



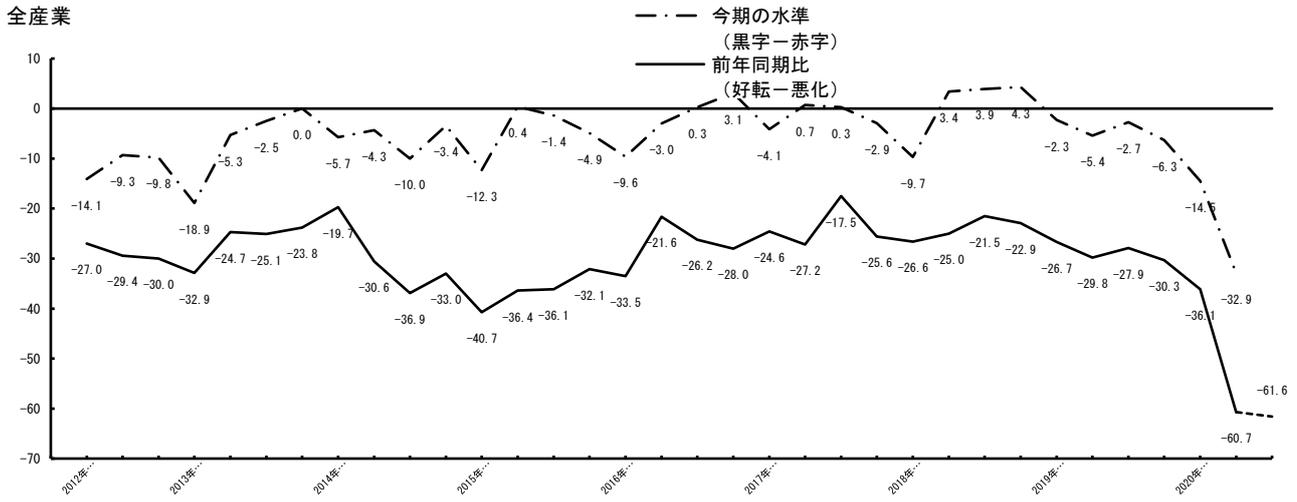
売上額の動向 (D I)



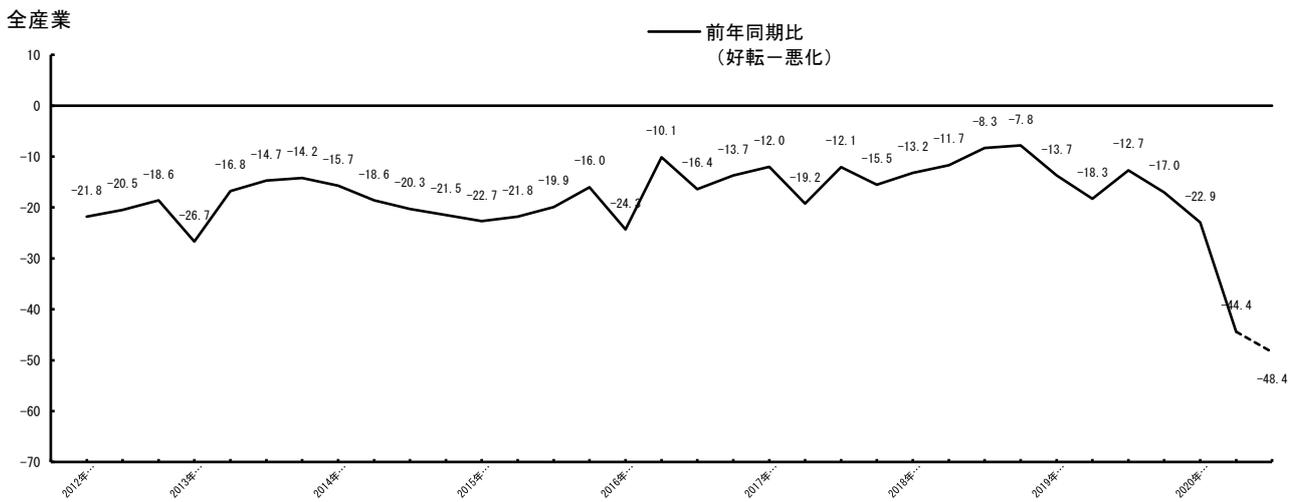
製品・商品在庫の動向 (D I)



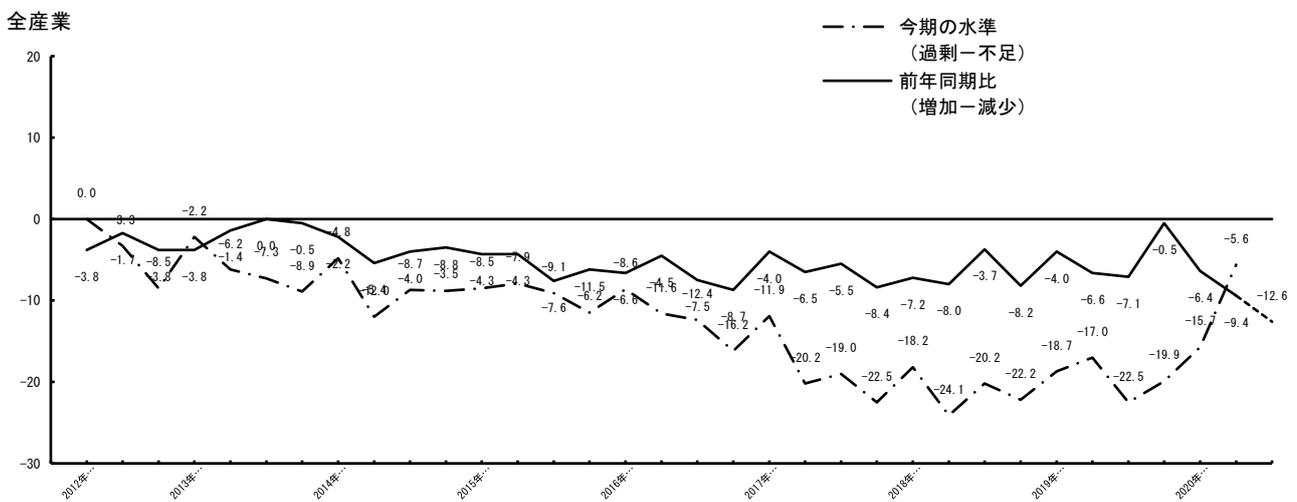
経常利益の動向（D I）



資金繰りの動向（D I）



従業員数（臨時・パート等を含む）の動向（D I）



業況判断D I (「好転」 - 「悪化」)

| | | 実 績 | | | | | 来期見通し | |
|-----------|-----------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|------------|--|
| | | 2019年 4～6月期 | 7～9月期 | 10～12月期 | 2020年 1～3月期 | 4～6月期 | 7～9月期 | |
| 全 産 業 | 前年同期比 | △ 28.3 (△ 21.0) | △ 23.4 (△ 21.4) | △ 27.5 (△ 25.5) | △ 36.8 (△ 22.1) | △ 63.2 (△ 36.6) | △ 64.0 | |
| | [前期比・季調済] | [△ 17.8] (△ 22.1) | [△ 21.2] (△ 22.4) | [△ 21.7] (△ 19.6) | [△ 26.4] (△ 20.0) | [△ 58.1] (△ 37.3) | [△ 48.8] | |
| 製 造 業 | 前年同期比 | △ 22.5 (△ 14.9) | △ 13.8 (△ 15.3) | △ 20.0 (△ 13.8) | △ 26.6 (△ 16.3) | △ 64.0 (△ 28.6) | △ 59.6 | |
| | [前期比・季調済] | [△ 14.9] (△ 15.7) | [△ 15.6] (△ 8.3) | [△ 18.8] (△ 14.5) | [△ 17.0] (△ 10.5) | [△ 54.3] (△ 29.0) | [△ 49.3] | |
| 建 設 業 | 前年同期比 | △ 11.5 (△ 24.2) | △ 16.6 (△ 15.1) | △ 20.6 (△ 14.3) | △ 22.8 (△ 18.7) | △ 48.5 (△ 31.4) | △ 54.8 | |
| | [前期比・季調済] | [△ 16.8] (△ 14.0) | [△ 18.4] (△ 23.1) | [△ 23.8] (△ 8.1) | [△ 13.8] (△ 12.2) | [△ 48.7] (△ 35.5) | [△ 52.8] | |
| 卸 売 業 | 前年同期比 | △ 23.5 (△ 16.7) | △ 11.8 (0.0) | △ 25.0 (△ 23.5) | △ 16.6 (△ 6.3) | △ 57.1 (△ 35.3) | △ 64.4 | |
| | [前期比・季調済] | [△ 16.2] (△ 9.4) | [△ 9.2] (△ 8.9) | [△ 6.9] (△ 4.7) | [△ 0.5] (8.2) | [△ 54.1] (△ 8.5) | [△ 39.8] | |
| 小 売 業 | 前年同期比 | △ 41.4 (△ 26.5) | △ 35.3 (△ 33.4) | △ 45.3 (△ 42.6) | △ 61.6 (△ 36.5) | △ 61.4 (△ 58.5) | △ 64.1 | |
| | [前期比・季調済] | [△ 19.3] (△ 27.2) | [△ 33.0] (△ 27.7) | [△ 34.3] (△ 32.3) | [△ 48.3] (△ 41.8) | [△ 58.2] (△ 51.7) | [△ 42.8] | |
| サ ー ビ ス 業 | 前年同期比 | △ 29.7 (△ 19.8) | △ 24.7 (△ 22.6) | △ 22.3 (△ 23.9) | △ 33.7 (△ 19.1) | △ 69.8 (△ 27.2) | △ 69.2 | |
| | [前期比・季調済] | [△ 21.2] (△ 27.0) | [△ 17.8] (△ 29.9) | [△ 13.9] (△ 18.5) | [△ 27.3] (△ 19.2) | [△ 63.6] (△ 36.7) | [△ 52.1] | |

注：()内は1期前における当期見通し

業況水準判断D I (「良い」 - 「悪い」)

| | | 今 期 の 水 準 | | | | |
|-----------|--|----------------|--------|---------|----------------|--------|
| | | 2019年 4～6月期 | 7～9月期 | 10～12月期 | 2020年 1～3月期 | 4～6月期 |
| 全 産 業 | | △ 27.9 | △ 23.6 | △ 30.8 | △ 41.2 | △ 63.0 |
| 製 造 業 | | △ 18.7 | △ 19.7 | △ 24.0 | △ 26.0 | △ 66.0 |
| 建 設 業 | | △ 25.7 | △ 11.1 | △ 21.8 | △ 22.9 | △ 51.6 |
| 卸 売 業 | | △ 23.6 | △ 22.2 | △ 25.0 | △ 44.4 | △ 56.1 |
| 小 売 業 | | △ 39.7 | △ 46.2 | △ 51.5 | △ 71.2 | △ 62.1 |
| サ ー ビ ス 業 | | △ 26.3 | △ 14.5 | △ 24.2 | △ 34.1 | △ 67.0 |

売上額D I (「増加」-「減少」)

| | | 実 績 | | | | | 来期見通し | |
|-------|-----------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|--------|--|
| | | 2019年 4～6月期 | 7～9月期 | 10～12月期 | 2020年 1～3月期 | 4～6月期 | 7～9月期 | |
| 全産業 | 前年同期比 | △ 24.8 (△ 20.6) | △ 26.0 (△ 20.5) | △ 39.6 (△ 26.3) | △ 38.6 (△ 33.4) | △ 72.9 (△ 35.4) | △ 70.9 | |
| | [前期比・季調済] | [△ 15.9] | [△ 19.0] | [△ 22.6] | [△ 24.0] | [△ 65.0] | [—] | |
| 製造業 | 前年同期比 | △ 10.4 (△ 3.9) | △ 15.7 (△ 10.5) | △ 34.0 (△ 21.5) | △ 20.0 (△ 28.0) | △ 74.5 (△ 22.4) | △ 62.8 | |
| | [前期比・季調済] | [△ 8.9] | [△ 19.0] | [△ 23.3] | [△ 14.9] | [△ 63.5] | [—] | |
| 建設業 | 前年同期比 | △ 22.9 (△ 29.4) | △ 33.3 (△ 17.1) | △ 37.2 (△ 27.8) | △ 42.8 (△ 34.3) | △ 51.5 (△ 34.3) | △ 57.6 | |
| | [前期比・季調済] | [△ 31.8] | [△ 22.1] | [△ 28.9] | [△ 17.2] | [△ 47.3] | [—] | |
| 卸売業 | 前年同期比 | △ 35.4 (△ 5.6) | △ 11.1 (5.9) | △ 35.4 (△ 5.5) | △ 27.8 (△ 5.9) | △ 66.6 (△ 21.0) | △ 80.0 | |
| | [前期比・季調済] | [△ 7.3] | [5.0] | [△ 7.5] | [△ 4.3] | [△ 59.3] | [—] | |
| 小売業 | 前年同期比 | △ 30.2 (△ 27.5) | △ 48.5 (△ 31.8) | △ 65.6 (△ 33.8) | △ 63.6 (△ 49.9) | △ 75.0 (△ 63.6) | △ 78.4 | |
| | [前期比・季調済] | [△ 7.9] | [△ 36.0] | [△ 30.8] | [△ 46.9] | [△ 74.3] | [—] | |
| サービス業 | 前年同期比 | △ 27.4 (△ 24.4) | △ 14.4 (△ 24.2) | △ 26.3 (△ 26.7) | △ 30.7 (△ 29.7) | △ 79.1 (△ 25.5) | △ 73.3 | |
| | [前期比・季調済] | [△ 19.6] | [△ 10.8] | [△ 15.5] | [△ 20.2] | [△ 65.7] | [—] | |

注：() 内は1期前における当期見通し

売上(加工)数量・客数の動向D I (「増加」-「減少」)

| | | 実 績 | | | | | 来期見通し | |
|-----------------|-----------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|--------|--|
| | | 2019年 4～6月期 | 7～9月期 | 10～12月期 | 2020年 1～3月期 | 4～6月期 | 7～9月期 | |
| 製造業 売上(加工)数量 | 前年同期比 | △ 10.2 (△ 2.0) | △ 19.6 (△ 12.3) | △ 34.7 (△ 19.6) | △ 20.0 (△ 28.5) | △ 62.7 (△ 30.0) | △ 64.7 | |
| | [前期比・季調済] | [△ 10.1] | [△ 26.9] | [△ 24.9] | [△ 21.7] | [△ 70.9] | [—] | |
| 小売業 客数 | 前年同期比 | △ 52.4 (△ 41.2) | △ 50.0 (△ 41.2) | △ 59.4 (△ 45.7) | △ 66.7 (△ 57.8) | △ 73.8 (△ 63.6) | △ 76.9 | |
| | [前期比・季調済] | [△ 13.3] | [△ 39.3] | [△ 35.8] | [△ 56.5] | [△ 71.1] | [—] | |
| サービス業 利用客数 | 前年同期比 | △ 28.5 (△ 31.4) | △ 17.8 (△ 24.5) | △ 27.5 (△ 27.8) | △ 36.2 (△ 28.6) | △ 74.0 (△ 31.2) | △ 72.0 | |
| | [前期比・季調済] | [△ 22.9] | [△ 12.9] | [△ 23.3] | [△ 21.4] | [△ 74.0] | [—] | |

注：() 内は1期前における当期見通し

輸出額D I (「増加」-「減少」)

| | 前年同期比 | | | | | |
|-----|----------------|----------------|------------------|--------------------|---------------------|-------|
| | 実績 | | | | | 来期見通し |
| | 2019年 4～6月期 | 7～9月期 | 10～12月期 | 2020年 1～3月期 | 4～6月期 | 7～9月期 |
| 製造業 | 7.7 (7.1) | 0.0 (0.0) | △ 9.1 (0.0) | △ 38.5 (18.2) | △ 50.0 (△ 7.7) | 0.0 |

注：()内は1期前における当期見通し

在庫水準判断D I (「過剰」-「不足」)

| | 今期の水準 | | | | |
|-----|----------------|-------|---------|----------------|-------|
| | 2019年 4～6月期 | 7～9月期 | 10～12月期 | 2020年 1～3月期 | 4～6月期 |
| 全産業 | 5.5 | 6.0 | 10.1 | 10.6 | 11.5 |
| 製造業 | △ 6.2 | △ 8.2 | △ 2.1 | △ 6.2 | 2.0 |
| 卸売業 | 41.2 | 38.9 | 35.3 | 26.3 | 25.0 |
| 小売業 | 4.8 | 7.4 | 12.5 | 18.4 | 15.4 |

価格の動向

| | 仕入単価D I (「上昇」-「低下」) | | | | | |
|-------|---------------------|-------|---------|----------------|-------|--|
| | 前年同期比 | | | | | |
| | 2019年 4～6月期 | 7～9月期 | 10～12月期 | 2020年 1～3月期 | 4～6月期 | |
| 全産業 | 43.2 | 38.1 | 45.6 | 42.3 | 15.6 | |
| 製造業 | 45.4 | 37.0 | 42.3 | 46.7 | 22.2 | |
| 建設業 | 48.5 | 44.4 | 37.1 | 45.6 | 39.4 | |
| 卸売業 | 52.9 | 49.9 | 47.1 | 26.3 | △ 6.2 | |
| 小売業 | 39.7 | 31.0 | 35.9 | 27.6 | 0.0 | |
| サービス業 | 40.7 | 39.3 | 57.4 | 52.8 | 18.9 | |

| | | 売上単価D I (「上昇」-「低下」) | | | | |
|-------|-----------|---------------------|------------|------------|----------------|------------|
| | | 2019年 4～6月期 | 7～9月期 | 10～12月期 | 2020年 1～3月期 | 4～6月期 |
| 全産業 | 前年同期比 | △ 12.9 | △ 16.3 | △ 14.5 | △ 16.1 | △ 42.4 |
| | [前期比・季調済] | [△ 12.2] | [△ 14.1] | [△ 7.4] | [△ 12.5] | [△ 38.6] |
| 製造業 | 前年同期比 | △ 2.0 | △ 9.8 | △ 12.2 | △ 4.0 | △ 25.5 |
| | [前期比・季調済] | [△ 11.1] | [△ 8.4] | [△ 3.5] | [△ 7.6] | [△ 20.2] |
| 卸売業 | 前年同期比 | 17.6 | 11.1 | 11.7 | 5.3 | △ 25.0 |
| | [前期比・季調済] | [16.5] | [9.1] | [9.5] | [15.4] | [△ 18.0] |
| 小売業 | 前年同期比 | △ 25.4 | △ 38.2 | △ 34.4 | △ 38.5 | △ 53.8 |
| | [前期比・季調済] | [△ 11.2] | [△ 23.9] | [△ 19.8] | [△ 27.8] | [△ 49.6] |
| サービス業 | 前年同期比 | △ 15.8 | △ 8.9 | △ 6.6 | △ 11.1 | △ 46.7 |
| | [前期比・季調済] | [△ 17.5] | [△ 13.5] | [△ 3.4] | [△ 12.4] | [△ 44.9] |

経常利益D I (「好転」－「悪化」)

| | 前 年 同 期 比 | | | | | |
|-------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|--------|
| | 実 績 | | | | | 来期見通し |
| | 2019年 4～6月期 | 7～9月期 | 10～12月期 | 2020年 1～3月期 | 4～6月期 | 7～9月期 |
| 全 産 業 | △ 29.8 (△ 19.5) | △ 27.9 (△ 27.5) | △ 30.3 (△ 27.4) | △ 36.1 (△ 30.1) | △ 60.7 (△ 38.3) | △ 61.6 |
| 製 造 業 | △ 16.3 (△ 15.7) | △ 15.7 (△ 20.4) | △ 26.5 (△ 13.8) | △ 28.0 (△ 18.7) | △ 56.0 (△ 32.0) | △ 58.8 |
| 建 設 業 | △ 22.9 (△ 6.1) | △ 25.0 (△ 20.0) | △ 35.3 (△ 27.8) | △ 31.4 (△ 29.4) | △ 57.6 (△ 37.1) | △ 60.6 |
| 卸 売 業 | △ 11.7 (△ 11.1) | △ 23.5 (△ 23.5) | △ 25.0 (△ 33.3) | △ 15.8 (△ 35.3) | △ 62.5 (△ 31.5) | △ 75.0 |
| 小 売 業 | △ 38.1 (△ 23.2) | △ 33.8 (△ 34.9) | △ 41.4 (△ 35.2) | △ 52.3 (△ 42.8) | △ 59.3 (△ 51.5) | △ 61.5 |
| サービス業 | △ 37.3 (△ 25.6) | △ 32.6 (△ 30.0) | △ 23.6 (△ 28.1) | △ 35.2 (△ 26.6) | △ 65.2 (△ 34.4) | △ 61.5 |

注：()内は1期前における当期見通し

金融の動向

| | | 2019年 4～6月期 | 7～9月期 | 10～12月期 | 2020年 1～3月期 | 4～6月期 |
|------------------------|-----|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| 資金繰りD I 「好転」－「悪化」 | 全産業 | △ 18.3 [△ 13.9] | △ 12.7 [△ 13.8] | △ 17.0 [△ 14.5] | △ 22.9 [△ 23.2] | △ 44.4 [△ 41.7] |
| | 製造業 | △ 20.4 [△ 13.8] | △ 9.8 [△ 10.9] | △ 16.0 [△ 13.1] | △ 16.0 [△ 18.8] | △ 45.1 [△ 40.5] |
| 長期資金借入難易度 「容易」－「困難」 | 全産業 | [△ 6.3] | [0.1] | [△ 0.5] | [△ 5.4] | [△ 15.4] |
| | 製造業 | [3.2] | [△ 3.4] | [△ 0.3] | [△ 1.9] | [△ 14.4] |
| 短期資金借入難易度 「容易」－「困難」 | 全産業 | [△ 2.0] | [△ 0.4] | [△ 1.7] | [△ 0.8] | [△ 11.4] |
| | 製造業 | [3.9] | [△ 3.0] | [△ 7.7] | [1.7] | [△ 7.8] |
| 借入金利D I 「上昇」－「低下」 | 全産業 | [△ 0.2] | [△ 2.3] | [△ 0.9] | [4.6] | [△ 10.7] |
| | 製造業 | [△ 1.9] | [△ 4.8] | [△ 3.1] | [3.9] | [△ 9.5] |

注：[]内は前期比(季調済)、それ以外は前年同期比

従業員数D I (「増加」-「減少」)

| | 前年同期比 | | | | | |
|-------|----------------------|----------------------|---------------------|---------------------|---------------------|--------|
| | 実績 | | | | | 来期見通し |
| | 2019年 4～6月期 | 7～9月期 | 10～12月期 | 2020年 1～3月期 | 4～6月期 | 7～9月期 |
| 全産業 | △ 6.6 (△ 5.3) | △ 7.1 (△ 4.5) | △ 0.5 (△ 5.9) | △ 6.4 (△ 1.7) | △ 9.4 (△ 7.6) | △ 12.6 |
| 製造業 | △ 15.6 (2.1) | △ 12.5 (△ 8.9) | 6.4 (△ 4.2) | △ 4.2 (△ 2.2) | △ 17.0 (△ 2.1) | △ 17.0 |
| 建設業 | △ 14.3 (△ 18.8) | △ 17.1 (△ 14.3) | △ 3.0 (△ 17.1) | △ 14.3 (△ 5.9) | △ 9.1 (△ 20.0) | △ 18.2 |
| 卸売業 | 11.7 (0.0) | 0.0 (11.7) | 17.6 (0.0) | 10.5 (17.6) | 12.5 (10.5) | 6.3 |
| 小売業 | 0.0 (△ 6.8) | △ 5.0 (3.7) | △ 7.0 (△ 8.2) | △ 6.7 (△ 3.5) | △ 6.2 (△ 15.0) | △ 8.2 |
| サービス業 | △ 6.5 (△ 4.3) | △ 2.6 (△ 6.7) | △ 2.8 (△ 1.4) | △ 8.0 (△ 2.8) | △ 11.6 (△ 4.0) | △ 14.3 |

注：()内は1期前における当期見通し

従業員数過不足D I (「過剰」-「不足」)

| | 今期の水準 | | | | |
|-------|----------------|--------|---------|----------------|--------|
| | 2019年 4～6月期 | 7～9月期 | 10～12月期 | 2020年 1～3月期 | 4～6月期 |
| 全産業 | △ 17.0 | △ 22.5 | △ 19.9 | △ 15.7 | △ 5.6 |
| 製造業 | △ 23.4 | △ 36.7 | △ 23.9 | △ 18.7 | △ 8.4 |
| 建設業 | △ 28.6 | △ 38.9 | △ 40.6 | △ 45.7 | △ 6.0 |
| 卸売業 | △ 11.8 | △ 27.8 | △ 17.6 | △ 10.5 | 7.2 |
| 小売業 | △ 10.9 | △ 3.2 | △ 3.6 | △ 1.6 | 0.0 |
| サービス業 | △ 13.6 | △ 20.3 | △ 21.1 | △ 12.6 | △ 10.0 |

設備投資実施企業割合（実施企業／回答企業×100）単位：％

| | 実 績 | | | | | 来期計画 | |
|-------|----------------|-------|---------|----------------|-------|-------|--|
| | 2019年 4～6月期 | 7～9月期 | 10～12月期 | 2020年 1～3月期 | 4～6月期 | 7～9月期 | |
| 全 産 業 | 17.8 | 18.8 | 20.4 | 16.4 | 15.7 | 16.9 | |
| 製 造 業 | 22.9 | 24.0 | 31.1 | 26.7 | 32.6 | 23.9 | |
| 建 設 業 | 25.7 | 13.9 | 28.6 | 8.6 | 9.1 | 12.1 | |
| 卸 売 業 | 12.5 | 18.8 | 12.5 | 11.8 | 13.3 | 13.3 | |
| 小 売 業 | 13.1 | 20.3 | 11.7 | 9.4 | 10.9 | 13.8 | |
| サービス業 | 16.1 | 16.7 | 19.1 | 20.2 | 13.2 | 17.8 | |

生産設備過不足感D I（「過剰」－「不足」）

| | 今 期 の 水 準 | | | | |
|-------|----------------|--------|---------|----------------|-------|
| | 2019年 4～6月期 | 7～9月期 | 10～12月期 | 2020年 1～3月期 | 4～6月期 |
| 製 造 業 | △ 14.3 | △ 13.7 | △ 16.4 | △ 6.0 | 0.0 |

経営上の問題点

| | 今期直面している経営上の問題点 | | | | |
|-------|---|--|--|---|--|
| | 1位 (%) | 2位 (%) | 3位 (%) | 4位 (%) | 5位 (%) |
| 製造業 | 需要の停滞 31.2 (13.0) 〔 14.3 〕 | 生産設備の不足・老朽化 14.6 (6.5) 〔 8.2 〕 | 取引条件の悪化 10.4 (0.0) 〔 0.0 〕 | 従業員の確保難 10.4 (21.7) 〔 20.4 〕 | 製品(加工)単価の低下・上昇難 8.3 (6.5) 〔 4.1 〕 |
| 建設業 | 従業員の確保難 28.1 (21.2) 〔 20.0 〕 | 民間需要の停滞 21.9 (9.1) 〔 6.7 〕 | 官公需要の停滞 15.6 (9.1) 〔 13.3 〕 | 請負単価の低下・上昇難 9.4 (3.0) 〔 3.3 〕 | 材料価格の上昇 6.2 (21.2) 〔 20.0 〕 |
| 卸売業 | 需要の停滞 42.9 (29.4) 〔 20.0 〕 | 小売業の進出による競争の激化 7.1 (0.0) 〔 6.7 〕 | 人件費の増加 7.1 (5.9) 〔 6.7 〕 | 人件費以外の経費の増加 7.1 (5.9) 〔 0.0 〕 | 販売単価の低下・上昇難 7.1 (5.9) 〔 6.7 〕 |
| 小売業 | 需要の停滞 37.1 (23.8) 〔 14.3 〕 | 大・中型店の進出による競争の激化 16.1 (11.1) 〔 17.9 〕 | 購買力の他地域への流出 8.1 (22.2) 〔 23.2 〕 | 消費者ニーズの変化への対応 6.5 (11.1) 〔 8.9 〕 | 同業者の進出 4.8 (4.8) 〔 7.1 〕 |
| サービス業 | 需要の停滞 44.8 (16.7) 〔 20.7 〕 | 利用者ニーズの変化への対応 10.3 (17.9) 〔 14.6 〕 | 店舗施設の狭隘・老朽化 8.0 (9.5) 〔 11.0 〕 | 利用料金の低下・上昇難 3.4 (3.6) 〔 7.3 〕 | 人件費の増加 2.3 (8.3) 〔 7.3 〕 |

注： () 内は前期構成比

〔 〕 内は前々期構成比 いずれも問題点の1位にあげた企業の割合